

Jeudi 16 matin

10.00 - 10.45

Ouverture

Pour donner leur pleine réussite, l'actionnariat salarié et la participation financière des travailleurs demandent éducation et formation. Ce doit être un élément de la Stratégie de Lisbonne.

- Vladimir Spidla, Commissaire Européen
- Gérard Mestrallet, Président, Groupe Suez
- Marc Mathieu, Secrétaire Général de la FEAS

10.45 – 11.15

Education et formation pour l'actionnariat salarié. Le programme et la base de données EOLE.

La base de données EOLE rassemble l'information sur quelque 150 programmes d'éducation et de formation. Elle fournit une bonne image du développement de l'actionnariat salarié dans le monde et de la réalité des besoins en matière d'éducation et de formation.

- Marc Mathieu, Directeur du Programme EOLE

11.15 – 11.45

Actionnariat salarié et performances d'entreprises: de nouveaux résultats

Joseph Blasi et Douglas Kruse sont connus mondialement pour leurs recherches sur l'actionnariat salarié et la performance d'entreprise. Ils sont pour l'instant dans la dernière ligne droite d'un programme de recherche de longue durée.

- Douglas Kruse, Rutgers University – New Jersey

11.45 – 13.00

Education et expérimentation de l'actionnariat salarié dans les grands groupes européens. Suez, Dexia, Aventis.

De nombreux grands groupes européens ont significativement développé l'actionnariat de leurs salariés depuis la deuxième moitié des années nonante. Au fil des années, les actionnaires salariés ont expérimenté les fluctuations parfois brutales des marchés financiers.

- Bertrand Aizier, Responsable Actionnariat Salarié, Groupe Suez
- Ludovic Wolff, Managing Director, Dexia Employee Benefits
- Thierry Ehlinger, Responsable Actionnariat Salarié, Aventis

13.00 - 14.30

Lunch

Jeudi 16 après-midi

14.30 – 16.00

La formation et l'éducation à l'actionnariat salarié aux USA

Les principales organisations pour le développement et l'éducation à l'actionnariat salarié aux USA sont au nombre de cinq. Table ronde avec les dirigeants des cinq grandes organisations américaines.

- Michael J. Keeling, Président de la ESOP Association
- Corey Rosen, Directeur Exécutif du National Center for Employee Ownership (NCEO)
- John Logue, Directeur du Ohio Employee Ownership Center (OEOC)
- David Binns, Directeur Associé Director du Beyster Institute for Entrepreneurial Employee Ownership
- Chris Mackin, Président de Ownership Associates, Inc.

16.00 – 16.15

Pause

16.15 – 17.30

La formation et l'éducation à l'actionnariat salarié en Espagne

La base de données EOLE indique clairement que l'Espagne est le pays le plus actif en matière de formation et d'éducation à l'actionnariat salarié, après les USA. Table ronde avec des représentants des trois grandes organisations du secteur en Espagne.

- Fred Freundlich, Professeur, Mondragon Universidade
- Mikel Lezamiz, Directeur Exécutif, Mondragon Otorla
- Miguel Millana, Président de la Confédération Espagnole des Sociédaes Laborales (CONFESAL)
- Un représentant de la Confédération Espagnole des Coopératives de Travail Associé (COCETA)

17.30 – 18.00

Le jeu d'entreprise de Tullis Russell Group pour l'éducation à l'actionnariat salarié

Tullis Russell Group est bien connu comme une réussite de rachat d'entreprise par les salariés (employee buyout) dans une entreprise écossaise de premier plan dans la

fabrication du papier, occupant 1.200 personnes. Pour l'éducation de ses actionnaires salariés, le groupe a mis au point un jeu d'entreprise.

Soirée

Visite et dîner au Centre Belge de la Bande Dessinée

Vendredi 17 matin

9.30 – 10.15

La formation et l'éducation pour l'actionnariat salarié dans le gouvernement des entreprises en France.

L'Institut Français de Gouvernement des Entreprises a développé un axe spécialisé pour la formation et l'éducation à l'actionnariat salarié.

- Pierre-Yves Gomez, Directeur Exécutif de l'Institut Français de Gouvernement des Entreprises

10.15 – 11.00

La formation et l'éducation à l'actionnariat salarié pour les coopératives en Grande-Bretagne.

Le Co-operative College organise des programmes de formation pour l'actionnariat salarié et les coopératives en Grande-Bretagne.

- Mervyn Wilson, Directeur Exécutif du Co-operative College.

11.00 – 11.30

Pause

en parallèle :

11.30 – 13.00

La formation et l'éducation à l'actionnariat salarié pour le rachat d'entreprises (employee buyouts).

Le rachat d'entreprise est une situation typique de l'actionnariat salarié. De nombreuses organisations à travers le monde offrent un accompagnement et des services spécialisés dans ce domaine. Table ronde avec des représentants de quelques organisations spécialisées dans la reprise d'entreprises par les salariés.

- David Erdal, Directeur Exécutif, Baxi Partnership (UK)
- Javier San José, Coordinateur des Formations, Fédération Basque des Sociétés Laborales (ASLE)
- Dan Bell, Coordinateur des Programmes du Ohio Employee Ownership Center (OEOC)
- Erkki Kangas, Directeur Exécutif, Sataosaajat Osuuskunta (Finlande)
- Henri Béliard, Formateur, FEAS Belgique
- Anthony Jensen, Directeur Exécutif, Ithaca Business Strategies (Australie)

Présentation par Hewitt Associates ?

Hewitt Associates est un des leaders mondiaux du conseil en management et ressources humaines. L'objectif de Hewitt Associates est de lier la réussite de l'entreprise et celle de ses employés avec la mise en place d'une stratégie de marque employeur, l'optimisation des investissements Ressources Humaines, la motivation et la fidélisation des talents.

Présentation par Dexia ?

Dexia Bank est un groupe bancaire européen qui encourage l'actionnariat salarié et la participation financière, tant pour son propre développement que pour ses clients.

- Ludovic Wolff, Managing Director, Dexia Employee Benefits

13.00 - 14.30

Lunch

Vendredi 17 après-midi

14.30 – 15.45

Deux ateliers en parallèle.

- **Formation et éducation à l'actionnariat salarié en Europe: objectifs communs – solutions identiques?**
- **Certification FEAS: une solution pour encourager les organisations d'enseignement et de formation à développer des programmes pour l'actionnariat salarié?**

15.45 – 17.15

Table ronde de professionnels de l'éducation et de la formation. Rapports des ateliers et conclusions.

- Ryszard Stocki, Professeur, Université Jagiello à Cracovie
- Gorm Winther, Professeur, Université du Groenland
- Erik Maaloe, Professeur, Aarhus Business School
- John Logue, Professeur, Kent State University - Ohio
- Erik Poutsma, Professeur, Université de Nijmegen
- Virginie Pérotin, Professeur, Université de Leeds

17.15 – 17.30

Session de clôture

EN DEMONSTRATION:

- **CORPORATIA**, programme de formation interactif de l'Institut Français de Gouvernement des Entreprises
- **BUSINESS GAME** de Tullis Russell Group
- **DATABASE EOLE**
- **MONIDEE FINANCE SOFTWARE**
- **INTERACTIVE INTRODUCTION TO ESOPs**, par le NCEO