



FEDERATION EUROPEENNE DE L'ACTIONNARIAT SALARIE

BILBAO MONDRAGON 2002

**QUATRIEME RENCONTRE EUROPEENNE DE
L'ACTIONNARIAT SALARIE**



21-22-23 NOVEMBRE 2002

BILBAO, ESPAGNE, PAYS BASQUE

BILBAO MONDRAGON 2002

21-22-23 NOVEMBRE 2002

QUATRIEME RENCONTRE EUROPEENNE DE L'ACTIONNARIAT SALARIE

La Quatrième Rencontre Européenne de l'Actionnariat Salarié sera, comme les trois précédentes, un événement majeur, rassemblant quelque 180 personnes provenant de plus de vingt pays.

Pour tous, c'est une occasion exceptionnelle d'échanges, d'apprentissage, d'amélioration des pratiques, et un outil pour la promotion de l'actionnariat salarié auprès du monde politique, économique et social.

Un carrefour où se croisent et se côtoient durant trois jours les actionnaires salariés, les chercheurs, les praticiens, les consultants, les représentants des principales organisations et syndicats et toutes les personnes intéressées à la promotion de l'actionnariat salarié et de la participation.

Les deux premières journées permettront un échange sur les bonnes et les mauvaises pratiques de l'actionnariat salarié.

A la suite de l'affaire ENRON, beaucoup de discussions ont cours aux USA et en Europe sur l'actionnariat salarié et le modèle américain.

De son côté, l'Europe a développé des modèles solides et originaux d'actionnariat salarié. C'est le cas en Espagne et au Pays Basque, qui ont développé avec grand succès deux modèles principaux d'actionnariat salarié :

- La législation qui a défini les Sociudades Anonymas Laborales (SAL = société anonymes de travail) a permis la création de 15,000 nouvelles entreprises et 100,000 emplois en l'espace de quelques années.
- Les coopératives de Mondragon ont démarré il y a 50 ans et elles constituent à présent un groupe qui occupe quelque 55.000 personnes dans le monde.

La troisième journée sera consacrée à une réflexion sur la stratégie européenne de promotion de l'actionnariat salarié et de la participation, en particulier le lancement d'une campagne de promotion dans les pays où l'actionnariat salarié est encore peu développé ou inexistant, et le développement de programmes européens de formation en matière d'actionnariat salarié.

Une importante délégation américaine participera à la rencontre, dans le cadre d'un échange avec la Première Conférence Internationale du Capital Ownership Group (COG), le « think tank » mondial de l'actionnariat salarié, à Washington en octobre 2002.

Arrivée des participants

Mercredi 20 novembre 2002

Arrivée des participants à Bilbao

Soirée libre

Présentations et tables rondes

Bonnes et mauvaises pratiques de l'actionnariat salarié

Jeudi 21 novembre 2002 – Palais des Congrès de Bilbao

9.00 – 9.30

Accueil et enregistrement

La matinée sera consacrée aux échanges sur les bonnes et les mauvaises pratiques de l'actionnariat salarié.

9.30 - 10.00

Ouverture

Joseba Azkarraga Rodero, Ministre de la Justice, de l'Emploi et de la Sécurité Sociale du Gouvernement basque.

Robert Oakeshott, Président de la Rencontre.

Avec des représentants de la FEAS – Fédération Européenne de l'Actionnariat Salarié.

10.00 – 11.15

Bonnes et mauvaises pratiques : les leçons de l'affaire ENRON

Table ronde d'experts américains et européens : David Binns, Vice-Président de la Foundation for Enterprise Development (USA), Eric De Keuleneer, Président de la Fondation des Administrateurs (Belgique), et d'autres experts.

A la suite de l'affaire ENRON, beaucoup de discussions ont cours aux USA et en Europe sur l'actionnariat salarié et le modèle américain. Quelles sont les leçons des affaires Enron et autres pour l'actionnariat salarié ? La Foundation for Enterprise Development a rédigé un Livre Blanc sur l'affaire Enron et l'actionnariat salarié...

11.15 - 11.30

Pause café

11.30 – 12.00

Vers la définition de règles reconnues de bonnes pratiques en Europe

Erik Poutsma, Nijmijgen Business School

En conclusion des enquêtes dans les différents pays de l'Union, on peut aller vers la définition d'un ensemble raisonné de règles de bonnes pratiques de l'actionnariat salarié en Europe.

12.00 – 13.00

Questions et débat

Les participants sont invités à intervenir et à débattre des bonnes et mauvaises pratiques de l'actionnariat salarié et du plan d'action de la Commission européenne avec les intervenants présents.

13.00 - 14.30

Lunch

Témoignages et présentations en ateliers

Le modèle des Sociudades Laborales

Jeudi 21 novembre 2002 – Palais des Congrès de Bilbao

14.30 - 17.00

Ateliers

L'après-midi est entièrement consacrée au modèle espagnol et basque des Sociudades Laborales, qui a permis la création de 15.000 entreprises et 100.000 emplois en quelques années.

L'après-midi se déroule sous forme d'ateliers thématiques organisés en parallèles. Chaque participant peut participer à un ou à plusieurs ateliers, par rotation au cours de l'après-midi.

Atelier 1 : Présentation du modèle des SAL - Sociudades Laborales

Pourquoi ce succès de l'actionnariat salarié dans la création d'entreprises ? Quelles en sont les bases légales ? Quels en sont les incitants ? Son histoire et ses

perspectives.

Atelier 2 : Fédérations des SAL et centres d'entreprises

Dans chaque région, les Sociédaes Laborales sont groupées en fédération d'entreprises (par exemple ASLE pour le Pays Basque). Celles-ci ont créé des centres d'entreprises et de formation pour accompagner la gestion et le développement des entreprises membres.

Atelier 3 : Témoignages d'entreprises

Rencontre avec des entrepreneurs salariés et avec d'autres témoins. Comment fonctionnent les entreprises ? Quels sont les facteurs de succès ? Quels sont les problèmes rencontrés ?

17.00 - 18.00

Conclusion et clôture

Avec des représentants de ASLE (Fédération des SAL du Pays Basque), de CONFESAL (Confédération espagnole des SAL) et de la FEAS.

Soirée

Visite du nouveau Musée Guggenheim de Bilbao

Témoignages et présentations

Le modèle des coopératives de Mondragon

Vendredi 22 novembre 2002 - Mondragon

La journée se déroule entièrement à Mondragon (à 50 kilomètres de Bilbao)

8.30 – 9.30

Départ en bus vers Mondragon

9.30 – 13.30

Le modèle des coopératives de Mondragon

Les participants sont répartis en groupes de 40 personnes et ils alternent durant la matinée entre les différents éléments du programme :

Présentation et historique de Mondragon

Présentation vidéo. Le groupe de Mondragon. Les coopératives de Mondragon ont démarré il y a 50 ans et elles constituent à présent un groupe qui occupe quelque 55.000 personnes dans le monde.

Visites d'entreprises et d'ateliers de production

Un élément important du succès de Mondragon repose sur la participation des travailleurs coopérateurs à la décision de l'entreprise.

Rencontre avec le Conseil de Mondragon Corporación Cooperativa

Rencontre et débat avec des représentants du Conseil de Mondragon Corporación Cooperativa.

13.30 - 15.00

Lunch

15.00 - 16.30

Table ronde : coopérative de production et actionnariat salarié à la lumière du modèle de Mondragon

Avec la participation de:

Robert Oakeshott, JOL – Job Ownership Ltd, Grande Bretagne

Shann Turnbull, AEOA – Australian Employee Ownership Association, Australie

David Erdal, Tullis Russell, Grande Bretagne

Dan Bell, COG - Capital Ownership Group, USA

Rainer Schluter, CECOP – Confédération Européenne des Coopératives de Production et de Travail Associé, des Coopératives Sociales et des Entreprises Participatives

Le modèle de Mondragon est devenu une des références européennes pour l'actionnariat salarié, notamment dans les pays anglo-saxons. Un projet d'association internationale d'étude de Mondragon a été lancé. Le modèle de Mondragon permet de mettre en évidence les aspects du cousinage entre coopératives de production et actionnariat salarié, leurs similitudes et leurs différences.

16.30 – 16.45

Pause café

16.45 – 17.30	Questions et débat
17.30 - 18.00	Conclusion et clôture Avec des représentants du Gouvernement basque, de Mondragon et de la FEAS.
18.00 – 19.00	Retour en bus vers Bilbao
19.00	Soirée libre

Travaux en ateliers

La stratégie de promotion de l'actionnariat salarié en Europe

Samedi 23 novembre 2002 – Centre de Formation de ASLE

9.15 – 9.30	Accueil et enregistrement La matinée se déroule dans les locaux du nouveau Centre de Formation de ASLE, à peu de distance du Palais des Congrès de Bilbao. ASLE est la Fédération des Entreprises d'Actionnariat Salarié du pays basque (Agrupacion de Sociudades Laborales de Euskadi).
9.30 - 9.45	Ateliers : introduction Robert Oakeshott, Président de la Rencontre Marc Mathieu, Secrétaire Général de la FEAS Janos Lukacs, Facilitateur Les ateliers visent à définir les prochaines priorités de la FEAS pour les prochaines années. Quatre ateliers sont proposés.
9.45 - 10.45	Ateliers : première session Atelier 1 : Comment mobiliser les pays européens retardataires en faveur de l'actionnariat salarié? Dans plusieurs pays de l'Union Européenne, l'actionnariat salarié est peu connu et peu développé. Ces pays sont peu intéressés à l'actionnariat salarié et à son développement. Cette position tend à freiner l'ensemble de l'Union et elle tend à entretenir les obstacles transnationaux qui entravent le développement de l'actionnariat salarié. Comment mobiliser les pays retardataires ? Atelier 2 : Définir des programmes européens de formation pour l'actionnariat salarié. Le premier devoir de la FEAS a été d'organiser un système d'échanges d'informations international. L'actionnariat salarié a aussi besoin de formation. Des programmes variés de formation existent déjà dans certains pays. Comment définir le cahier des charges de programmes de formation européens ? Atelier 3 : Quelles nouvelles priorités pour l'actionnariat salarié en Europe à la suite de la Communication et du nouveau Plan d'Action de la Commission Européenne? Atelier 4 : Thème au choix des participants. ...avec entre autres une présentation par Patrick Guiol du projet français de la SAGP (Société à Gestion Partagée).
10.45 – 11.00	Pause café
11.00 – 12.00	Ateliers : deuxième session
12.00 – 12.45	Session plénière : Rapports des ateliers
12.45 – 13.00	Conclusion et clôture Par la Présidence de la FEAS
13.00 - 14.30	Lunch

Réunions internes de la FEAS**Séminaire du Conseil d'Experts****Samedi 23 novembre 2002 – Centre de Formation de ASLE**

Participants : les administrateurs de la FEAS et les experts invités

14.30 – 15.30 Réunion du Conseil**15.30 – 16.00 Pause café****Assemblée Générale des Membres****Samedi 23 novembre 2002 – Centre de Formation de ASLE**

Participants : les membres de la FEAS et les invités

**16.00 – 17.00 Assemblée Générale : Rapport du Conseil – Nouveaux membres – Comptes
2001 – Budget 2002 – Programme d'action – Elections d'administrateurs - Divers****19.00 Soirée des membres de la FEAS**

INFORMATIONS PRATIQUES

Lieux

RENCONTRE EUROPEENNE, 21 novembre

Palais des Congrès de Bilbao

Adresse: Avenida Abandoibarra 4, 48011 Bilbao

Téléphone: +34 944 035 000

Fax: +34 944 035 001

Site internet: web.bizkaia.net/pcongresos

SOIREE AU GUGGENHEIM, 21 novembre, soir:

Musée Guggenheim

Adresse: Avenida Abandoibarra 2, 48001 Bilbao

Téléphone: +34 944 359 080

Fax: +34 944 359 040

Site internet : www.guggenheim-bilbao.es

RENCONTRE A MONDRAGON, 22 novembre :

Lieu du départ en bus à 8h30

Hôtel CONDE DUQUE

Adresse : Campo de Volantin 22, 48007 Bilbao

Téléphone: +34 944 456 000

Fax: +34 944 456 066

ATELIERS, 23 novembre, matin :

Centre de formation de ASLE

Adresse: Ugazko 1-5, Bilbao

Téléphone: +34 944 471 420

REUNIONS INTERNES DE LA FEAS, 23 novembre, après-midi :

Centre de formation de ASLE

Adresse: Ugazko 1-5, Bilbao

Téléphone: +34 944 471 420

Vous trouvez toute l'information sur Bilbao sur www.bilbao.net

Participation aux frais

295 euro (pour les non-membres de la FEAS)

250 euro (pour les membres de la FEAS)

○ Par virement bancaire au compte 879-3657201-78 de la FEAS à la Delta Lloyd Bank à Bruxelles, Belgique (clé swift BNAGBE BB) en mentionnant : « Rencontre + votre nom » ;

○ Par chèque bancaire adressé à la FEAS, Avenue Voltaire 135, B-1030 Bruxelles

La participation aux frais couvre la participation aux conférences, les documents et les rapports, les rafraîchissements et lunch.

Langues

Les travaux se dérouleront en anglais, en espagnol et en français.

Organisation / Inscription

Marc Mathieu, Secrétaire général

FEAS - FEDERATION EUROPEENNE DE L'ACTIONNARIAT SALARIE

Avenue Voltaire 135, B-1030 Bruxelles

Tél/fax: +32 (0)2 242 64 30

E-mail: marc.mathieu@ping.be - site internet: www.efesonline.org

Logement

Orateurs et invités:

Hôtel CONDE DUQUE

Adresse : Campo de Volantin 22, 48007 Bilbao

Téléphone: +34 944 456 000

Fax: +34 944 456 066

E-mail: f.f.a@hotelcondeduque.com

en prenant soin de mentionner votre participation à la Quatrième Rencontre Européenne de l'Actionariat Salarié

Comme participants, prenez contact avec:

Hôtel CONDE DUQUE

Adresse : Campo de Volantin 22, 48007 Bilbao

Téléphone: +34 944 456 000

Fax: +34 944 456 066

E-mail: f.f.a@hotelcondeduque.com

Conditions : 78,46 € en single (nuit + petit déjeuner)

en prenant soin de mentionner votre participation à la Quatrième Rencontre Européenne de l'Actionariat Salarié

Hôtel HESPERIA ZUBIALDE

Adresse : C/Camino de la Ventosa 34, 48013 Bilbao

Téléphone: +34 944 008 100

Fax: +34 944 008 110

E-mail: hotel@hesperia-zubialde.com

Conditions : 73,83 € en single (nuit + petit déjeuner)

en prenant soin de mentionner votre participation à la Quatrième Rencontre Européenne de l'Actionariat Salarié

Pour toute autre information sur le logement à Bilbao : www.bilbao.net

Logistique / Secrétariat

Pour toute aide ou information, vous pouvez prendre contact avec :

A Bruxelles : Myriam Biot, Rue de la Mutualité 25-27, B-1190 Bruxelles. Tel : +32 2 340 67 50.

Portable : +32 475 95 30 30. Fax : +32 2 340 67 51. E-mail : myriam.biot@chello.be

A Bilbao : Javier San José Barriocanal, ASLE, Calle Ercilla 3, E-48009 Bilbao. Tel.: +34 944 354

730. Fax : +34 944 354 731. E-mail : jsj@asle.es

Avec le soutien de

Gouvernement Basque - Confederación Empresarial de Sociedades Laborales – Groupe Suez -
Agrupación de Sociedades Laborales de Euskadi - The Capital Ownership Group - Mondragon
Corporación Cooperativa



SUEZ



BULLETIN D'INSCRIPTION (un bulletin par participant s.v.p.)

A envoyer à:

FEAS, Avenue Voltaire 135, B-1030 Bruxelles

Fax: +32 (0)2 242 64 30

E-mail: marc.mathieu@ping.be

1. Participant (à compléter en lettres capitales d'imprimerie)

Mr/Mrs/Ms

Prénom

Nom

Position

Société / Organisation

Adresse

Code postal

Localité

Pays

Fax

Téléphone

E-mail

2. Dates de participation (cochez les cases de votre choix)

Je participerai aux dates suivantes:

- Jeudi 21 novembre. Rencontre et ateliers à Bilbao
- Jeudi 21 novembre. Soirée au Guggenheim
- Vendredi 22 novembre. Visite à Mondragon
- Samedi 23 novembre, matin. Ateliers à Bilbao
- Samedi 23 novembre, après-midi. Réunions internes de la FEAS

3. Participation aux ateliers

Je participerai aux ateliers suivants le 21 novembre (vous pouvez cocher plusieurs choix):

- Atelier 1: Le modèle des SAL
- Atelier 2: Fédérations et centres d'entreprises
- Atelier 3: Témoignages d'entreprises

Je participerai aux ateliers suivants le 23 novembre (vous pouvez cocher plusieurs choix):

- Atelier 1: Mobiliser les pays retardataires
- Atelier 2: Programmes de formation européens
- Atelier 3: Nouvelles priorités pour la FEAS
- Atelier 4: Thème à décider ; je propose le thème suivant :

4. Participation aux frais

Je paye ma participation aux frais de :

- 295 EURO pour les non membres de la FEAS
- 250 EURO pour les membres de la FEAS

5. Adhésion de membre

Je veux être membre de la FEAS et je paye ma cotisation de membre, couvrant les années 2002 et 2003 :

- comme personne individuelle, 50 Euro
- comme entreprise ou organisation, 500 Euro

6. Paiement

par virement bancaire au compte 879-3657201-78 de la FEAS à la Delta Lloyd Bank à Bruxelles, Belgique, (clé swift BNAGBE BB) en mentionnant : "Quatrième Rencontre Européenne + votre nom"

par chèque bancaire adressé à la FEAS, Avenue Voltaire 135, B-1030 Bruxelles

envoyez-moi une facture justificative

Date et signature:

..... (date)

.....(signature)